

جدول اهداف و برنامه هاي مدیریت HSE در سال 1398

اهداف خرد	برنامه ها	
پياده سازی سيستم مدیریت ايمنی فرآيند (PSM)	اجرای پروژه آسیب شناسی سيستم مدیریت HSE منطبق بر الزامات سيستم مدیریت ايمنی فرآيند. در دو فاز بررسی و تدوين مدل PSM و استقرار و نظارت بر اجرای فرآيند PSM	
استقرار نظام مدیریت ريسک	اجرای پروژه توسعه تحلیلی روشهای ارزیابی کمی ريسک در صنايع	
تدوين طرح جامع مدیریت بحران	مشخص نمودن نقاط پر خطر در مناطق عملیاتی	
	تدوين طرح های مقابله با شرایط اضطراری	
	تدوين سامانه مدیریت بحران	
تدوين طرح جامع پدافند غير عامل	ارزیابی ريسک ها و تهديدات مناطق و تاسیسات عملیاتی	
	تحليل گزارشات ريسک ها، سياست های کلان و خسارت پذیری مناطق عملیاتی	
مدیریت ريسک عوامل زیان آور محیط کار	تهيه لیست عوامل زیان آور	
	اولویت بندی ريسک های بارز	
	نظارت بر اجرای روشها و پایش اثربخشی طرح ها	
طرح ریزی و جاری سازی فرآيند کنترل عملیات	مدیریت HSE پیمانکاران	
	مدیریت سيستم پروانه کار	
	ایمنی پيش راه اندازی	
	مدیریت تغيير	
	ارزیابی گزارشات زیست محیطی	
	مدیریت پسماند	
	حمل و نقل و جابجایی مواد شیمیایی	
	ترافیک	
	کار در ارتفاع	
	داربست بندی	
	تجهیز و برچیدن کارگاه	
	حفاری	
	مدیریت ابزار و تجهیزات	
	ایمنی بالابرها و وسایل نقلیه سنگین	
	تجهیزات حفاظت فردی و ایمنی	
	مقابله با شرایط اضطراری	
	برونگاری صنعتی	
	ایمنی تعمیرات اساسی	
	محوطه های بسته	
	ورود به سکوهای نفتی	
	بازرسی ایمنی	
	کیسول ها و شیلنگ های تحت فشار	
	پایش، اندازه گیری و بهبود	اجرای برنامه معاینات شغلی بر اساس سند معاینات شغلی کارکنان صنعت نفت
		ایجاد سامانه مجازی مدیریت جامع محیط زیست
		مدیریت آلاینده های هوا و گازهای گلخانه ای، سيستم پایش لحظه ای اندازه گیری آلاینده های هوای محیطی
		انجام مطالعات ارزیابی زیست محیطی فاز ۳ و تجمعی فازهای ۱ و ۲ پارس جنوبی
		انجام مطالعات ارزیابی زیست محیطی خط لوله گاز ایران - عمان
پياده سازی طرح جامع مدیریت محیط زیست منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس - EMP عسلویه		
پياده سازی طرح جامع مدیریت محیط زیست منطقه غرب کارون		
اجرای پروژه مطالعاتی مدیریت یکپارچه پسماند		
اجرای دستورالعمل معاملات بازیافت و فروش لجن های نفتی		
انجام مطالعات و تدوين برنامه اجرایی تصفیه خانه های تکمیلی فاضلاب صنعتی فازهای گازی پارس جنوبی		
نظارت بر ایجاد و تجهیز آزمایشگاه محیط زیست		
نظارت بر ایجاد و توسعه فضای سبز		
بررسی وضعیت موجود نیروی انسانی		
بازنگری شرح وظایف سمتها		
برز رسانی ساختارهای سازمانی		
اجرای پروژه ممیزی و ارزیابی وضعیت آتش نشانی		
نوسازی ناوگان آتش نشانی		
ارتقاء و بهبود وضعیت تجهیزات و سيستم های ایمنی و آتش نشانی		
ساماندهی وضعیت بیمه تاسیسات و ساختمان های شرکت ملی نفت	بررسی قراردادهای بیمه ای در تاسیسات و ساختمان ها	
	تدوين روش اجرایی قراردادهای بیمه ای	
	اجرا و پياده سازی روش اجرایی تدوين شده	
ارتقاء دانش فنی و صلاحیت پرسنل ایمنی و آتش نشانی	برگزاری دوره های آموزشی تخصصی (تجزیه و تحلیل حوادث، تست فوم های آتش نشانی، طراحی سيستمهایفوم و تاکتیک های اطفاء حریق معازن)	
	برگزاری سومین المپیاد آتش نشانان شرکت ملی نفت	

جدول اهداف و برنامه هاي مدیریت HSE در سال 1398

احداث و تجهیز مرکز فرماندهی مدیریت بحران شرکت ملی نفت	بهبود زیر ساختهای مدیریت بحران
یکپارچه سازی تجهیزات و امکانات ارتباطی در سطح شرکت	
احداث لایه های حفاظتی پیرامون تاسیسات	
پیاده سازی میچت ۲۱ ساختمان و ماده ۲۱۵ برنامه ششم توسعه	
تدوین وظایف و اختیارات مسئولین بهداشت صنعتی شرکتها	ارتقاء سطح تعامل با سازمان بهداشت و درمان
تدوین الزامات بهداشت محیط، بهداشت آب و بهداشت عمومی	
بررسی سطح انطباق با قوانین و مقررات	بروز رسانی قوانین و مقررات
اجرای پروژه بازنگری و تدوین مقررات تخصصی HSE	
نیازسنجی و تعیین نقاط قوت و ضعف در حوزه سلامت	برنامه ریزی جهت ارتقاء فرهنگ بهداشت و سلامت
افزایش آگاهی کارکنان از طریق انتشار پوستر، پمفلت و جزوات	
برگزاری دوره های آموزشی عمومی و تخصصی	
برگزاری دوره ها و سمینارهای آموزشی	ارتقاء فرهنگ و دانش فنی زیست محیطی
برگزاری و حضور در نمایشگاههای حوزه محیط زیست	
تهیه گزارش درس آموزی از حوادث مهم و اطلاع رسانی	مدیریت و پیشگیری از حوادث
تهیه فیلم های آموزشی حوادث	
برگزاری مانور سراسری مشترک	ارتقاء توانمندی تیمهای عملیاتی در شرایط اضطراری و بهبود روشهای مقابله
برگزاری مانور های داخلی	
تقویت ناوگان آمبولانس	
دوره های آموزشی نحوه مقابله با حوادث و افزایش توان روحی و روانی کارکنان	ارتقاء سطح فرهنگ مقابله با شرایط اضطراری
فعال سازی مراکز آموزشی مدیریت بحران	